

Strategi 2026–2031

Vedlegg: SWOT-analyse

Denne SWOT-analysen er et av grunnlagene for utviklingen av ny strategi for NAL. Analysen tar for seg organisasjonens styrker, svakheter, muligheter og trusler, og er utarbeidet av arbeidsgruppen for ny strategi. Den bygger på innspill fra innspillgruppen, lokalforeningene, landsstyret og NAL-sekretariatet.

Styrker

NAL har en sterk posisjon som den tydeligste stemmen for arkitektfaget på vegne av arkitektene i Norge. Organisasjonen har høy legitimitet, lang historie og betydelig kompetanse innen arkitektur, prosjektutvikling, arkitektkonkurranser og anskaffelser. Gjennom faglige veiledere, prosjekter, kurs og etterutdanning bidrar NAL til å utvikle og synliggjøre arkitektfaglig kompetanse. NAL arbeider med politisk påvirkning, setter i gang og deltar aktivt i nasjonale diskusjoner om arkitektur, bygg og samfunnsutvikling. Gjennom høringsinnspill, faglige utredninger og dialog med myndigheter påvirker organisasjonen rammevilkårene for arkitektfaget og synliggjør arkitekturens samfunnsrolle. Som landsdekkende organisasjon med lokalforeninger over hele landet har NAL sterk regional forankring og tilgang til et bredt faglig nettverk. Lokalforeningene skaper møteplasser gjennom arrangementer, debatter og kurs, og styrker fellesskapet i organisasjonen.

Svakheter

For enkelte medlemmer oppleves ikke NAL som tilstrekkelig relevant i møte med den praktiske arbeidshverdagen. Det er en utfordring å balansere langsiktig arbeid for fagets rammevilkår med konkrete medlemstilbud som gir tydelig verdi i hverdagen. Organisasjonsstrukturen oppleves også som kompleks, med flere styringsledd og uklare roller mellom sentral organisasjon og lokalforeninger, noe som kan svekke gjennomføringsevne og tillit. Frivillig innsats i lokalforeningene gjør organisasjonen sårbar, særlig i en tid med synkende medlemstall og økonomisk press i bransjen. NAL har dessuten begrensede ressurser sammenlignet med større aktører i bygge- og eiendomsnæringen, noe som kan redusere gjennomslagskraften i politiske prosesser.

Muligheter

Økende offentlig oppmerksomhet om arkitektur, byutvikling, bærekraft og livskvalitet i byer gir en mulighet til å synliggjøre arkitektens kompetanse og betydning i samfunnsutviklingen. Tydeligere prioritering og samordnet innsats i arkitekturfeltet kan gi større politisk gjennomslag og styrke organisasjonens relevans. Endringer i regelverk og kompetansekrav gir også mulighet til å utvikle NALs rolle innen kompetanseutvikling og profesjonsstøtte gjennom kurs, etterutdanning og faglige tilbud.

Trusler

Arkitektens rolle utfordres av andre fagmiljøer som tar større plass i tidligfase og prosjekteringsfasen, samtidig som standardisering, kostnadspress og økt bruk av kunstig intelligens kan redusere rommet for arkitektfaglige ytelser. Markedssituasjonen med lav aktivitet, prispress og endrede anskaffelsessystemer kan svekke særlig mindre arkitektkontorers konkurranseevne, og fører til mange arbeidsledige nyutdannede arkitekter. Samtidig møter NAL økt konkurranse fra andre aktører som tilbyr faglige møteplasser og kompetansetilbud, noe som kan svekke organisasjonens posisjon som samlende arena.

Kommentert [TS1]: Arkitektfaget eller for arkitekter og arkitektur? For å konkretisere det/gjøre det mere gjennkjennelig for arkitekter.

Kommentert [DG1R2]: Godt innspill. Jeg foreslår det kan stå "på vegne av arkitektene". Det presiserer hvem vi er.